远方很远　晋城很近

晋城大医院成功举办新里程健康集团2024年半年工作会议文艺演出

7月20日，新里程健康集团2024年半年工作会议期间，晋城大医院为与会人员呈现了一台员工自编自演、体现集团企业文化的文艺演出《远方很远，晋城很近》。文艺演出以童声表演《小雅·鹿鸣》开场，共分为《有朋来》《远方来》《一起来》《向未来》4个篇章。

温馨提示：晋城大医院相关内容扫码关注

晋城大医院官方微信平台　晋城大医院官方视频号　晋城大医院订阅号

■ 主　编　刘维佳
■ 副主编　王雅楠
■ 责　编　李佳潞　张晋刚　牛丽琼

晋城大医院

2024年8月
1
星期四
农历甲辰龙年六月廿七

全国优秀医院报刊　第8期总第195期　责编王雅楠

向未来：前行与变革
新里程健康集团召开2024年半年工作会议

太行巍巍青山绵延，共聚晋城纵论未来。7月19日至20日，新里程健康集团2024年半年工作会议在晋城大医院隆重召开。会议主题为“向未来：前行与变革”。新里程健康集团执委会成员、总办会成员及各机构主要负责人在现场参加会议。

新里程健康集团首席执行官林杨林在题为《与时代同频　变革中前行》的讲话中，对当前经济形势、市场竞争、人口结构、行业增长等经济社会热点进行了深度剖析。林杨林说，“在变革中前行是需要勇气的。只要前行，就会有变革，但变革要与时代同频，要服务国家战略。”大家要深入学习领会党的二十届三中全会精神，把准时代脉搏，奋发勇毅前行，书写壮美诗篇。

新质生产力布局——

林杨林特别分享了中央有关新质生产力的丰富内涵和理论创新，剖析了医疗健康行业有关发展新质生产力的战略思考，展示了集团发展新质生产力的战略架构。集团新质生产力的战略布局是构建“医疗+保险”的管理式医疗样本，区域布局是践行“强中心、强省会、强学科”的经营新思路，工业布局是大力发展以医药工业发展先进制造业，价值体现是以创新布局产业、以产业服务国家战略。

林杨林说，新里程健康集团将以医疗能力作为基础设施和产业场景，通过医疗机构的战略、治理、标准化经营和区域重构，促进传统医疗机构的深度转型升级和提质增效；以保险支付作为社会保障体系的重要手段，通过“医疗+保险”、“养老+保险”的融合创新，推动寿险公司与实体产业深度融合，实现发展方式重大创新，书写养老金融篇章；以医药工业作为集团打造先进制造业的桥头堡，通过医药工业、健康消费、合成生物学等产业链延伸，培育壮大生物医药产业链和先进制造产业体系。

三年高质量发展规划再动员——

新里程健康集团三年高质量发展规划时间过半、任务过半。在三年高质量发展规划的落地实施中，各机构在战略能力建设、治理体系建设、等级医院建设、专科能力建设、盈利能力建设、运营能力建设、人力能力建设、科研能力建设、投资能力建设、企业文化建设等十大任务均取得累累硕果。

全集团涌现出了一批高质量发展的引领者，形成了清晰的战略优势、良好的治理体系和现代管理企业制度，诞生了一批具有学科领先优势的三级综合医院和专科医院，省市重点学科和强势专科对医院发展的贡献集中度日益提升。在三年高质量发展战略引领下，实现了各家机构的运营能力显著提高，盈利能力显著跃升，特色经营、投资能力、产业布局和企业文化建设显著增强。

在肯定成绩的同时，林杨林进一步分析了制约高质量发展的难点与堵点问题，特别提出要破解制约增长与发展的等级创建、医保付费、外科能力、成本控制、精益管理等关键问题，要破解制约战略落地的思想认识、组织能力、执行能力不到位问题，要破解制约生产力解放的治理体系不顺畅、绩效指挥棒运用不彻底、奋斗为本文化落地不扎实等问题，要破解制约医院打胜仗的战略缺乏优势、学科缺乏特色、团队缺乏狼性等问题，要破解制约集团床位扩张的优秀团队缺乏、标准化管理缺位等问题。

新里程健康集团首席财务官周子晴作2024半年度财务工作报告，对2024年上半年预算完成情况进行了深入细致的分析，对2024年下半年预算执行作出具体安排，对各医院床位使用率及各项成本、效率、结构指标进行了深度解析，提出要将优化成本与精细化管理作为未来重点工作持续推进。

新里程健康集团副总裁许铭桂作题为《持续优化变革，永葆激情活力》的治理体系建设及人力资（下转二版）

强学科促发展 我院与长沙长好医院开启精准帮扶支援新篇章

7月18日，晋城大医院对口支援长沙长好医院骨科学科发展签约仪式圆满举行。新里程健康集团高级副总裁李蜀光，长沙长好医院院长王茜，晋城大医院党委书记、院长薛伟民参加签约仪式。

座谈会上，晋城大医院党委书记、院长薛伟民代表党政领导班子对长沙长好医院一行的到来表示热烈欢迎。薛院长表示，晋城大医院将利用此次对口帮扶的机会，与兄弟医院深入开展专科共建、临床带教、远程协同等工作，希望通过此次合作，双方可以同频共振、携手并进，实现优质医疗资源共享，助推诊疗技术提升，让群众享受到现代医疗发展成果。

长沙长好医院院长王茜表示，本次与晋城大医院达成帮扶合作协议，为双方进一步深化合作搭建了桥梁和平台，希望晋城大医院骨科医院能够增派优秀学科带头人，加强专科对接，促进骨科科研教学、医疗护理等全面发展，增强科室核心竞争力，医疗卫生服务能力，让广大人民群众享受更加便捷、优质、高效的医疗服务。

此次帮扶协议的签署，加深了双方的了解，促进了彼此间深度融合。接下来，双方将持续创造良好合作环境，共同推动医疗事业进步，为广大基层患者提供更高质量的医疗服务。

（党群工作部 李佳潞）

我院开展2024年全国小排球锦标赛暨青少年夏令营（第三期）应急救护知识培训

7月19日，2024年全国小排球锦标赛暨青少年夏令营（第三期）在晋城开赛。为扎实做好赛事志愿服务工作，提升青少年和志愿者的应急救护能力，保障赛事成功举办，7月20日至22日，参赛队分批次到晋城大医院参加应急救护知识培训。

现场采用理论讲解与实操演练相结合的方式进行，确保参训人员能够全面掌握紧急情况下的自救互救技能。

晋城大医院运动医学科主任韩晓鹏详细讲解《常见运动损伤的预防与处理》。心血管内科三病区副主任安斌、副主任医师丁铃详细讲解《单人法心肺复苏术》。晋城大医院国家级心肺复苏导师高星和心肺复苏志愿者李星、刘丽慧进行了心肺复苏实操教学。

此次培训旨在提升青少年运动员及体育工作者的安全意识与应急处理能力，让大家掌握基本急救知识和技能的同时，提升应对突发意外伤害的救护能力，确保在未来训练及比赛中遇到突发状况时，能够迅速有效地采取措施，保护自身的生命安全与健康。

（医疗管理部 魏 星）

（上接一版）源工作报告，以“布好阵，用好人，分好钱”为关键词总结了2024年上半年契合高质量发展战略下的组织效能提升和组织能力建设，并以“长期艰苦奋斗、持续优化改革、永葆激情活力”为纲对2024年下半年集团治理体系建设及人力资源工作作出具体部署。

新里程健康集团高级副总裁李蜀光作题为《调结构 促增长 降成本 争效益》集团学科建设与运营工作报告，详细介绍了2024年上半年各单位等级医院创建与“1+N”模式建设情况、学科建设和中心建设情况，分析了2024年上半年运营工作情况，并从“是什么、为什么、怎么做”三方面阐述以“医保临床路径”助推医院精细化运营。

瓦房店第三医院院长助理姜琳琳在题为《新形势下医保管理工作》的分享中，介绍了医院的专业医保团队建设及职能和医保精细化管理举措。爱心人寿常务副总经理左烈在题为《日拱一卒，努力实现管理式医疗从0到1的突破》的分享中，介绍了爱心人寿躬身入局，在管理式医疗探索中取得的成果以及通过管理式医疗助力医疗机构转型发展的情况。晋城大医院副院长、骨科医院院长靳江涛在经验分享中，介绍了医院践行集团“1+N”战略，在学科建设、科研教学、人才培养、公益义诊、应急救援、对口帮扶、提升服务、专业护理等方面的进展情况和主要成绩。重庆新里程医疗总经理王家军在题为《新形势下的“战略与路径”实践》的分享中，介绍了自身的战略定位、管理方式调整以及落实集团“强中心、强省会、强学科”战略的推进情况。西安市北方医院院长刘向利在题为《因“智”生力 向“未”而新》的分享中，详细介绍了医院的精益管理实践和集团赋能，分享了对管理和管理者的感悟与思考。

会议举行了晋城大医院肿瘤医院揭牌仪式。新里程健康集团首席执行官林杨林与晋城大医院肿瘤医院院长王雅棣共同为医院揭牌。

会议举行了新里程健康集团“菁英计划”“先锋计划”发布仪式，并发布首期参训人员名单。

7月20日下午，新里程健康集团举行财务条线垂管干部专业培训，新里程健康集团首席执行官林杨林对2024年下半年的重点财务工作作出安排。林杨林说，成本控制是高质量发展的内在要求，为成本控制提供系统化解决方案是财务干部的应有之义，财务条线的干部们要践行“四敢干部”要求，主动融入业务、积极深入一线，促进业财融合，提升经营管理能力。

新里程健康集团高级副总裁李蜀光以《像院长一样思考——从业务视角看财务与运营》为题进行了专题培训，对医疗服务业的特殊性、医院运营的丰富内涵、医院运营所需知识体系、医院管理者的财务素养和财务人员的医院运营思维、医院运营体系搭建、医院CFO的自我修炼等进行了详细论述，并对当前医改和医院管理年活动进行了深入分析。

兖矿新里程总医院副院长吕鹏以《兖矿新里程总医院运营管理体系构建与实践》为题进行了专题培训，详细分享了兖矿新里程总医院的运营体系建构、运营体系运行与检验和运营创新与探索，并特别介绍了兖矿新里程总医院管理式医疗的模式及推进情况。

新里程健康集团部门副总经理以上人员、新里程（002219）部门副总经理以上人员，独一味制药、爱心人寿班子成员，新里程健康集团旗下各医管公司董事长、总经理及各医院院长、书记、财务总监，“领军者计划”“菁英计划”“先锋计划”学员约260人在主会场参加会议；新里程健康集团旗下各单位中层以上干部将近1600人在集团分布于全国的52个分会场参加会议。

（党群工作部 乔一帆）

一等奖 我院在晋城市针灸临床职业技能竞赛中荣获佳绩

6月29日，由晋城市总工会和晋城市卫生健康委员会联合主办的“晋城市针灸临床职业技能竞赛”在晋城市中医院举行，来自市直医疗机构和各县（市、区）的12个代表队、35名选手同台竞技。

本次竞赛设个人赛和团体赛，竞赛内容包括相关政策规范、基础专业知识和技术操作技能等。

现场气氛紧张有序，选手们全神贯注、沉着冷静、手法稳健，每个环节都凝聚着选手们多年的临床经验和深厚的技术功底，展现出了深厚的中医底蕴和精湛的针灸理论知识。经过激烈的角逐，晋城大医院荣获团体一等奖，康复医学科程丽芳和咎琦荣获个人二等奖，此次竞赛成绩优异者将代表晋城市卫生健康系统参加全省针灸临床职业技能大赛。

此次竞赛不仅为我院赢得了荣誉，也充分展现了我院针灸团队的专业素养和临床实力。晋城大医院将以此次竞赛为契机，不断提高中医药理论水平、业务技能和职业素养，强化学科素养和服务能力，加快建设高素质人才队伍，为全市中医药事业高质量发展贡献力量。

（党群工作部 徐继来）

高考学子重访救命之地 赠送锦旗致敬“白衣天使”

7月15日，小阳（化名）再次回到晋城大医院，再次诚挚地为急诊医学科送来一面锦旗，感谢这里的每一个人给了他第二次生命！

小阳是一名生命逆袭的少年，2年前，在与死神的拼搏中，在医护人员全力抢救、悉心照料下，这位阳光大男孩“重生”了，历尽千帆，归来仍是少年！

2022年，小阳被重达几吨的“槽钢”挤伤胸腹部，当时送达急诊抢救室时已昏迷不醒，血压仅有60/39mmHg。急诊科医护人员立即让病人进入“绿色通道”，火速展开抢救。施救过程中，小阳出现心跳呼吸骤停，立即心肺复苏、气管插管、呼吸机辅助呼吸……紧急抢救后，患者恢复自主心率。

随后，在小阳的血压仅有40/28mmHg的情况下，医务人员毅然决定放手一搏，给患者实施手术，5个学科协作奋战5个多小时，手术结束，转入急诊科EICU继续治疗。

转入急诊重症监护室后，经过一系列的输血、纠正凝血功能障碍、呼吸机辅助呼吸、积极抗感染治疗，病情逐渐稳定。

出院时为晋城大医院送来5面锦旗，感谢参与抢救的多个科室。

2年后，这位少年已走进大学校门，身体几乎没有任何不适，趁这个暑假，专门坐车来看望曾经悉心照顾他的医护人员。如今，看到一张张熟悉的面孔和经历过生死搏斗的抢救室、重症监护室，仍十分感慨。

（党群工作部 乔一帆）

晋心“手”护——晋东南手术室护理质控交流学习会在我院召开

6月29日，晋城大医院开展“‘晋心手护’——晋东南手术室护理质控交流学习班”，邀请省内外护理专家和同仁出席会议。

晋城大医院党委书记、院长薛伟民出席会议，并致欢迎词。他表示，省内省外手术室护理学术交流不仅是知识的传递，更是理念的更新和文化的交融。不同地区的手术室护理专家在交流中相互碰撞、相互融合，将共同塑造更加开放、包容和进步的手术室护理文化。希望通过此次会议，能进一步增强手术室护理人员的职业认同感，为患者的生命安全和手术的成功保驾护航。

晋城大医院麻醉与围手术期医学科护士长姚新智致开幕词。

会上，省内外多家知名医院护理专家，针对护理学科团队的建设与管理、高质量发展下的手术护理质控管理策略、不良事件管理、新形势下麻醉护理专业的发展与展望、中国手术部位感染预防指南、MDT模式下的专科护士能力培养、手术室隐形风险以及智能时代对手术室护士的影响等多个重要议题开展了学术交流。

河南省人民医院麻醉与围术期医学科科护士长支慧，现场分享《护理学科团队的建设与管理——共生理论视角》；山西白求恩医院同济山西医院手术系统总护士长王秀梅，详细阐述《护理高质量发展下手术护理质控管理应对策略》；山西医科大学第二附属医院手术室护士长李琼，作主题为《强化不良时间管理筑牢护理安全“防火墙”》的交流发言；山西医科大学第二附属医院麻醉科护士长贾鹏云，深入解析《新形势下麻醉护理专业的发展与展望》。

山西省人民医院手术室护士长高文汇，进行《解读“中国手术部位感染预防指南”》的深度阐述；长治市人民医院手术室护士长郭晓静，作主题为《MDT模式下手术室专科护士能力培养探讨》的分享；晋城市人民医院手术室护士李斌，深入探讨《手术室里的“隐形杀手”》；晋城大医院手术室护士孔毛毛，展开《智能（AI）时代对手术室护士的冲击》现场交流。

此次学术交流，来自河南省人民医院、山西白求恩医院、山西省人民医院、山西医科大学第二附属医院等省级专家倾囊相授，山西省肿瘤医院、长治市人民医院、长治市第二人民医院、临汾市中心医院、阳煤总医院、晋城本地等26家医院125位护理同仁共同参与，是一场为手术室护理人员量身定制的“知识盛宴”。晋城大医院期待与更多护理专家和护士同仁一起携手，共同推动护理事业的繁荣发展。

（麻醉与围手术期医学科 姚新智）

融媒走科室
rong mei zou ke shi

编者按：日前，晋城大医院泌尿外科成功完成一例罕见巨大膀胱结石切开取石手术，患者膀胱结石最大的直径超过7cm，术后恢复良好。

我院泌尿外科成功完成罕见巨大膀胱结石切开取石手术

下腹部疼痛，膀胱内鸭蛋大结石作祟

近日，晋城大医院泌尿外科完成一例罕见巨大膀胱结石切开取石手术，结石已长满膀胱，直径超过7cm的就有4枚，最大的竟有鸭蛋大小。

吴师傅30余年前因外伤导致双下肢截瘫，无法自行排尿，长期卧病在床，依靠尿管排尿。近一周以来，吴师傅感觉下腹部反复疼痛，随即来晋城大医院泌尿外科就诊。入院完善检查后，结果让人难以想象，吴师傅膀胱内长满了大大小小的结石，最大的直径已经超过7cm。

膀胱切开取石术 成功取出“疯狂的石头”

考虑到膀胱结石巨大，如采用微创手术，虽然体表无伤口，但是碎石时间太长，反倒引起更多并发症。经与患者家属充分沟通后，泌尿外科主任毕慧锋团队决定采取膀胱切开取石术。在麻醉手术团队的通力协作下，很快将一枚枚巨大结石顺利取出，结石总重量惊人，达到450g。目前患者恢复良好。

膀胱结石“偏爱”中老年男性，症状有……

膀胱结石好发于老年男性患者，男女发病率之比为10:1，常分原发性膀胱结石和继发性膀胱结石，其中继发性膀胱结石较常见，且多继发于前列腺增生、尿道狭窄、神经源性膀胱等疾病患者。典型症状为排尿突然中断、远端尿道及阴茎头部放射痛，常伴排尿困难和膀胱刺激征（尿急、尿频、尿痛）。

对于前列腺增生、神经源性膀胱、尿道狭窄的患者来说，当出现下腹痛、排尿中断、排尿困难等情况时，高度怀疑膀胱结石，建议这部分人群定期健康体检，发现结石及时就医，避免结石不断长大。

（泌尿外科 毕慧锋）